

## **CAMRS-AFRICA INSTITUTIONAL POLICIES**

### **Introduction and Institutional Positioning**

The African Community of Scientific Journal Managers (CAMRS-AFRICA) is a pan-African professional organisation established to contribute to the strengthening of African research systems through the professionalisation of scientific publishing, editorial governance, research integrity, and knowledge visibility.

These Institutional Policies are intentionally aligned with:

- UNESCO's Recommendation on Open Science (2021) and its principles of inclusiveness, equity, capacity building, and knowledge accessibility;
- World Bank frameworks on knowledge economies, research capacity building, and institutional governance;
- African Union (AU) strategies, notably Agenda 2063, the Science, Technology and Innovation Strategy for Africa (STISA-2024), and continental higher education harmonisation efforts.

CAMRS-AFRICA positions itself as a capacity-building and governance-support organisation, not as a regulator, indexer, or quality-ranking authority. Its policies are designed to reinforce national and institutional systems rather than replace them.

### **Governance and Institutional Accountability Policy**

In line with UNESCO and World Bank principles of good governance, CAMRS-AFRICA operates under a governance model that emphasises transparency, accountability, institutional checks and balances, and participatory decision-making.

Governance authority within CAMRS-AFRICA is clearly separated between strategic oversight, advisory functions, and operational management. This structure reflects internationally recognised governance models for professional and non-profit organisations and ensures that no single body concentrates excessive decision-making power.

The pan-African nature of CAMRS-AFRICA is reflected in its governance composition, which promotes geographical, linguistic, and institutional diversity, consistent with African Union commitments to continental representation and inclusiveness.

All governance bodies operate under defined mandates, documented procedures, and time-bound terms, reinforcing institutional continuity and sustainability.

### **Ethics, Research Integrity, and Responsible Knowledge Systems**

CAMRS-AFRICA's ethics and integrity policy is directly aligned with UNESCO's emphasis on responsible science, research integrity, and ethical knowledge production.

The organisation promotes ethical editorial practices, transparency in peer review, and the prevention of misconduct such as plagiarism, data falsification, and predatory publishing. These commitments are grounded in internationally recognised standards, including COPE guidelines, while being adapted to African institutional realities.

CAMRS-AFRICA recognises that ethical breaches often stem from structural weaknesses rather than individual intent. Consequently, its approach prioritises prevention, education, and capacity strengthening rather than punitive exclusion.

This policy contributes to strengthening trust in African research outputs, a key concern identified by both UNESCO and the World Bank in relation to global knowledge asymmetries.

### **Conflict of Interest and Institutional Independence**

Consistent with World Bank governance and fiduciary standards, CAMRS-AFRICA maintains a strict conflict-of-interest policy to safeguard institutional independence and credibility.

All individuals holding official roles are required to declare any real, potential, or perceived conflicts of interest. When such situations arise, decision-making responsibilities are reassigned to ensure impartiality and institutional integrity.

This policy protects CAMRS-AFRICA from undue influence, whether political, financial, institutional, or personal, and reinforces its role as a neutral capacity-building actor within African research ecosystems.

### **Capacity Building, Professionalisation, and Human Capital Development**

CAMRS-AFRICA's capacity-building and certification policy directly supports:

- UNESCO's mandate on strengthening research capacities in the Global South;
- World Bank priorities on skills development and institutional performance;
- AU objectives under STISA-2024 related to human capital in science and innovation.

The organisation treats scientific journal management as a professional field, requiring structured competencies, continuous training, and formal recognition. Training programmes are competency-based, modular, and aligned with clearly defined professional roles within the editorial ecosystem.

Certification is not symbolic; it is evidence-based, linked to demonstrated skills, ethical compliance, and practical outputs. This approach contributes to the creation of sustainable professional career pathways within African higher education and research systems.

### **Editorial Development and Progressive Maturity Approach**

CAMRS-AFRICA adopts an editorial maturity framework rather than a binary or exclusionary quality model. This approach aligns with UNESCO's call for equity and inclusiveness in knowledge systems and the AU's recognition of uneven institutional development across the continent.

The CAMRS Editorial Maturity Framework is designed to:

- Diagnose institutional capacity;
- Support progressive improvement;
- Encourage learning trajectories rather than sanctioning under-resourced journals.

By focusing on maturity rather than quality ranking, CAMRS-AFRICA avoids reinforcing global inequalities and instead promotes structured growth adapted to local contexts.

### **Open Science, Knowledge Visibility, and Accessibility**

In full alignment with UNESCO's Recommendation on Open Science, CAMRS-AFRICA supports open access publishing, responsible metadata management, and equitable knowledge dissemination.

The organisation encourages journals to adopt open science principles progressively, recognising that technical, financial, and institutional constraints require adaptive implementation strategies.

CAMRS-AFRICA does not impose open access models but provides guidance, tools, and training to help institutions make informed and sustainable choices.

### **Partnerships, Cooperation, and Continental Alignment**

CAMRS-AFRICA's partnership policy reflects AU principles of regional cooperation and World Bank standards for institutional collaboration.

Partnerships are established to:

- Strengthen institutional capacity;
- Promote knowledge exchange;
- Avoid dependency or donor-driven distortions.

All partnerships are governed by formal agreements that preserve institutional autonomy, transparency, and shared accountability.

### **Financial Governance and Sustainability**

CAMRS-AFRICA adheres to financial governance principles consistent with World Bank fiduciary standards. Financial resources are managed transparently, with clear budgeting, reporting, and oversight mechanisms.

The organisation promotes financial sustainability through diversified funding sources, including membership contributions, training activities, institutional partnerships, and grants.

This approach reduces dependency risks and ensures long-term institutional viability.

### **Data Protection, Confidentiality, and Digital Responsibility**

CAMRS-AFRICA recognises data protection as a core institutional responsibility. Personal, institutional, and research-related data are handled with confidentiality and in accordance with applicable data protection frameworks.

This policy supports trust, ethical engagement, and responsible digital transformation.

### **Monitoring, Evaluation, and Learning**

In alignment with UNESCO and World Bank results-based management principles, CAMRS-AFRICA integrates monitoring, evaluation, and learning into all its programmes.

Activities are assessed through performance indicators, stakeholder feedback, and periodic reviews. Lessons learned inform policy refinement and programme improvement.

### **Conclusion: Strategic Alignment and Institutional Credibility**

Through these Institutional Policies, CAMRS-AFRICA positions itself as:

- A credible continental partner for governments, universities, and international organisations;
- A capacity-building actor, not a regulator or evaluator;
- A bridge between international standards and African realities.

These policies affirm CAMRS-AFRICA's commitment to building ethical, inclusive, sustainable, and internationally credible African scholarly publishing systems, fully aligned with UNESCO, the World Bank, and the African Union.

---

## **CAMRS-AFRICA Politiques institutionnelles**

### **Introduction et positionnement institutionnel**

La Communauté Africaine des Managers des Revues Scientifiques (CAMRS-AFRICA) est une organisation professionnelle panafricaine créée pour contribuer au renforcement des systèmes de recherche africains à travers la professionnalisation de l'édition scientifique, de la gouvernance éditoriale, de l'intégrité de la recherche et de la visibilité des connaissances.

Les présentes Politiques institutionnelles sont délibérément alignées sur :

- La Recommandation de l'UNESCO sur la science ouverte (2021) et ses principes d'inclusivité, d'équité, de renforcement des capacités et d'accessibilité des connaissances ;
- Les cadres de la Banque mondiale relatifs aux économies du savoir, au renforcement des capacités de recherche et à la gouvernance institutionnelle ;
- Les stratégies de l'Union africaine (UA), notamment l'Agenda 2063, la Stratégie africaine pour la science, la technologie et l'innovation (STISA-2024), ainsi que les efforts continentaux d'harmonisation de l'enseignement supérieur.

CAMRS-AFRICA se positionne comme une organisation d'appui à la gouvernance et de renforcement des capacités, et non comme un organe de régulation, d'indexation ou de classement de la qualité. Ses politiques sont conçues pour renforcer les systèmes nationaux et institutionnels existants, et non pour s'y substituer.

### **Politique de gouvernance et de redevabilité institutionnelle**

Conformément aux principes de bonne gouvernance promus par l'UNESCO et la Banque mondiale, CAMRS-AFRICA fonctionne selon un modèle de gouvernance fondé sur la transparence, la redevabilité, l'équilibre institutionnel des pouvoirs et la prise de décision participative.

L'autorité de gouvernance au sein de CAMRS-AFRICA est clairement répartie entre les fonctions de pilotage stratégique, de conseil et de gestion opérationnelle. Cette structuration s'inspire des modèles de gouvernance internationalement reconnus pour les organisations professionnelles et à but non lucratif, et garantit qu'aucun organe ne concentre excessivement le pouvoir décisionnel.

La nature panafricaine de CAMRS-AFRICA se reflète dans la composition de ses organes de gouvernance, qui promeuvent la diversité géographique, linguistique et institutionnelle, conformément aux engagements de l'Union africaine en matière de représentation continentale et d'inclusion.

Tous les organes de gouvernance opèrent sur la base de mandats définis, de procédures documentées et de durées limitées, garantissant ainsi la continuité institutionnelle et la durabilité organisationnelle.

## **Éthique, intégrité de la recherche et systèmes responsables de production des connaissances**

La politique d'éthique et d'intégrité de CAMRS-AFRICA est directement alignée sur l'accent mis par l'UNESCO sur la science responsable, l'intégrité de la recherche et la production éthique des connaissances.

L'organisation promeut des pratiques éditoriales éthiques, la transparence du processus de peer review et la prévention des manquements tels que le plagiat, la falsification de données et l'édition prédatrice. Ces engagements reposent sur des standards internationalement reconnus, notamment les lignes directrices du COPE, tout en étant adaptés aux réalités institutionnelles africaines.

CAMRS-AFRICA reconnaît que les violations éthiques résultent souvent de faiblesses structurelles plutôt que d'intentions individuelles malveillantes. En conséquence, son approche privilégie la prévention, la formation et le renforcement des capacités plutôt que l'exclusion punitive.

Cette politique contribue à renforcer la confiance dans les productions scientifiques africaines, une préoccupation majeure identifiée tant par l'UNESCO que par la Banque mondiale face aux asymétries mondiales du savoir.

## **Conflits d'intérêts et indépendance institutionnelle**

Conformément aux normes de gouvernance et fiduciaires de la Banque mondiale, CAMRS-AFRICA applique une politique stricte de gestion des conflits d'intérêts afin de préserver son indépendance et sa crédibilité institutionnelle.

Toute personne exerçant une fonction officielle est tenue de déclarer tout conflit d'intérêts réel, potentiel ou perçu. Lorsque de telles situations surviennent, les responsabilités décisionnelles sont réattribuées afin de garantir l'impartialité et l'intégrité institutionnelle.

Cette politique protège CAMRS-AFRICA contre toute influence indue — qu'elle soit politique, financière, institutionnelle ou personnelle — et renforce son rôle d'acteur neutre du renforcement des capacités au sein des écosystèmes africains de recherche.

## **Renforcement des capacités, professionnalisation et développement du capital humain**

La politique de renforcement des capacités et de certification de CAMRS-AFRICA soutient directement :

- Le mandat de l'UNESCO en matière de renforcement des capacités de recherche dans les pays du Sud ;
- Les priorités de la Banque mondiale relatives au développement des compétences et à la performance institutionnelle ;
- Les objectifs de l'Union africaine, notamment ceux de la STISA-2024, concernant le capital humain en science et innovation.

CAMRS-AFRICA considère la gestion des revues scientifiques comme un champ professionnel à part entière, nécessitant des compétences structurées, une formation continue et une reconnaissance formelle. Les programmes de formation sont fondés sur les compétences, modulaires et alignés sur des rôles professionnels clairement définis au sein de l'écosystème éditorial.

La certification n'est pas symbolique ; elle repose sur des preuves, liées aux compétences démontrées, au respect de l'éthique et à des productions pratiques. Cette approche contribue à la création de parcours professionnels durables au sein des systèmes africains d'enseignement supérieur et de recherche.

## **Développement éditorial et approche progressive de la maturité**

CAMRS-AFRICA adopte une approche fondée sur la maturité éditoriale plutôt que sur un modèle binaire ou excluant de la qualité. Cette démarche s'inscrit dans l'appel de l'UNESCO à l'équité et à l'inclusivité des systèmes de connaissance, ainsi que dans la reconnaissance par l'Union africaine des disparités de développement institutionnel à travers le continent.

La Grille de maturité éditoriale CAMRS est conçue pour :

- Diagnostiquer les capacités institutionnelles ;
- Accompagner l'amélioration progressive ;
- Encourager des trajectoires d'apprentissage plutôt que sanctionner les revues sous-dotées.

En se concentrant sur la maturité plutôt que sur le classement qualitatif, CAMRS-AFRICA évite de renforcer les inégalités globales et promeut une croissance structurée, adaptée aux contextes locaux.

## **Science ouverte, visibilité des connaissances et accessibilité**

En parfaite cohérence avec la Recommandation de l'UNESCO sur la science ouverte, CAMRS-AFRICA soutient l'édition en accès ouvert, la gestion responsable des métadonnées et la diffusion équitable des connaissances.

L'organisation encourage l'adoption progressive des principes de la science ouverte, en reconnaissant que les contraintes techniques, financières et institutionnelles exigent des stratégies de mise en œuvre adaptées.

CAMRS-AFRICA n'impose aucun modèle d'accès ouvert, mais fournit des orientations, des outils et des formations permettant aux institutions de faire des choix éclairés et durables.

## **Partenariats, coopération et alignement continental**

La politique de partenariat de CAMRS-AFRICA reflète les principes de coopération régionale de l'Union africaine et les standards de collaboration institutionnelle de la Banque mondiale.

Les partenariats sont établis dans le but de :

- Renforcer les capacités institutionnelles ;
- Promouvoir l'échange de connaissances ;
- Eviter toute dépendance ou distorsion induite par les bailleurs.

Tous les partenariats sont encadrés par des accords formels garantissant l'autonomie institutionnelle, la transparence et la responsabilité partagée.

## **Gouvernance financière et durabilité**

CAMRS-AFRICA applique des principes de gouvernance financière conformes aux normes fiduciaires de la Banque mondiale. Les ressources financières sont gérées de manière transparente, avec des mécanismes clairs de budgétisation, de reporting et de contrôle.

L'organisation promeut la durabilité financière à travers la diversification des sources de financement, incluant les cotisations des membres, les activités de formation, les partenariats institutionnels et les subventions.

Cette approche limite les risques de dépendance et garantit la viabilité institutionnelle à long terme.

## **Protection des données, confidentialité et responsabilité numérique**

CAMRS-AFRICA reconnaît la protection des données comme une responsabilité institutionnelle fondamentale. Les données personnelles, institutionnelles et liées à la recherche sont traitées de manière confidentielle et conformément aux cadres juridiques applicables.

Cette politique soutient la confiance, l'engagement éthique et une transformation numérique responsable.

## **Suivi, évaluation et apprentissage**

En cohérence avec les principes de gestion axée sur les résultats promus par l'UNESCO et la Banque mondiale, CAMRS-AFRICA intègre le suivi, l'évaluation et l'apprentissage dans l'ensemble de ses programmes.

Les activités sont évaluées à l'aide d'indicateurs de performance, de retours des parties prenantes et de revues périodiques. Les enseignements tirés alimentent l'amélioration continue des politiques et des programmes.

## **Conclusion : alignement stratégique et crédibilité institutionnelle**

À travers ces Politiques institutionnelles, CAMRS-AFRICA se positionne comme :

- Un partenaire continental crédible pour les gouvernements, les universités et les organisations internationales ;
- Un acteur du renforcement des capacités, et non un régulateur ou évaluateur ;
- Un pont entre les standards internationaux et les réalités africaines.

Ces politiques réaffirment l'engagement de CAMRS-AFRICA en faveur de systèmes africains d'édition scientifique éthiques, inclusifs, durables et internationalement crédibles, pleinement alignés sur l'UNESCO, la Banque mondiale et l'Union africaine.

Adopted by the Executive Board of CAMRS-Africa on 08 February 2026

Approved by the General Assembly on the 08 February 2026

